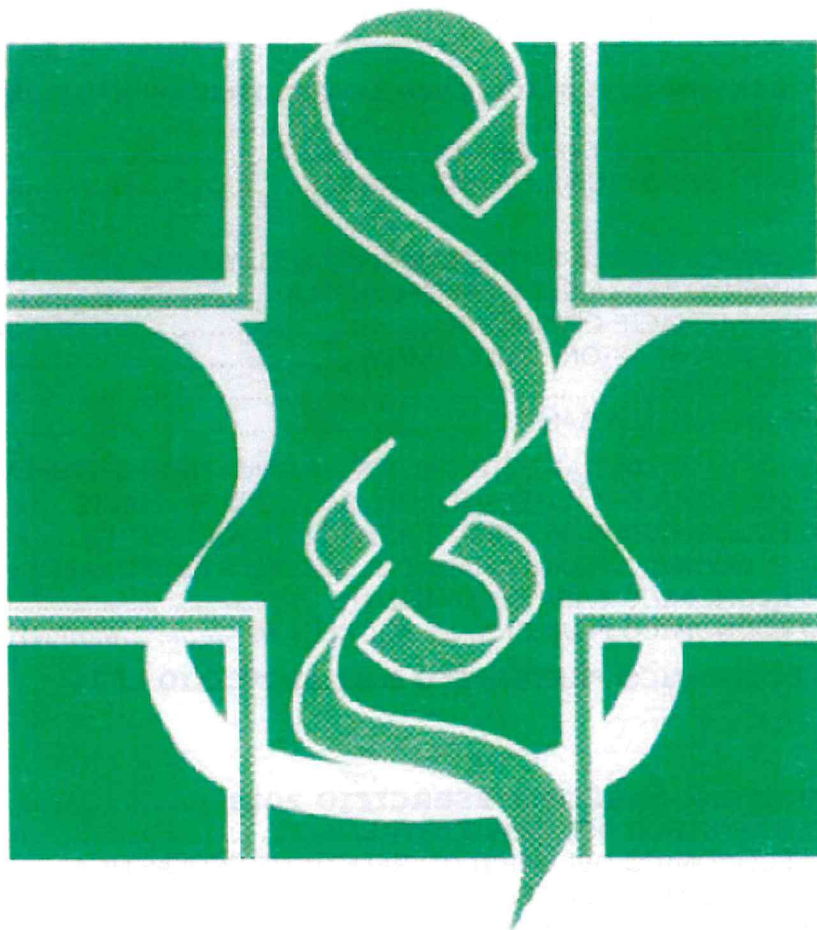


***AZIENDA SPECIALE
MULTISERVIZI SENAGO***



**DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE
ECONOMICO – FINANZIARIA**

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE 2021/2023
BUDGET ECONOMICO PREVENTIVO 2021**

CFD

SOMMARIO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	3
REVISORE UNICO DEI CONTI	3
BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE DEL TRIENNIO 2021/2023	
PREMESSE	4
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL DOCUMENTO.....	4
SCHEMA DI REDAZIONE DEL BILANCIO	4
PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI DEL TRIENNIO	5
INVESTIMENTO TERZA SEDE FARMACEUTICA.....	5
SERVIZIO FARMACIE COMUNALI.....	6
SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA	6
SERVIZI CIMITERIALI.....	6
SERVIZI CASA DELLA SALUTE.....	7
MODALITA' DI FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO.....	7
CONTO ECONOMICO PLURIENNALE DEL SERVIZIO FARMACIE.....	8
CONTO ECONOMICO PLURIENNALE REFEZIONE SCOLASTICA.....	9
CONTO ECONOMICO PLURIENNALE DEL SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA	10
CONTO ECONOMICO CASA DELLA SALUTE	11
CONTO ECONOMICO PLURIENNALE AGGREGATO	12
BUDGET ECONOMICO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO 2021	
CONTI ECONOMICI DELL'ESERCIZIO 2021.....	13
CONTO ECONOMICO DEL SERVIZIO FARMACIE.....	13
CONTO ECONOMICO DEL SERVIZIO REFEZIONE SCOLASTICA.....	14
CONTO ECONOMICO DEL SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA	16
CONTO ECONOMICO CASA DELLA SALUTE	17
CONTO ECONOMICO AGGREGATO.....	19
CONCLUSIONI.....	23

Cfd

ORGANI SOCIALI DELL'ESERCIZIO 2021

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Avv. Giuseppina Davola

Presidente

Rag. Giuseppe Novelli

Vice
Presidente

Dott. Stefano Li Manni

Consigliere

Avv. Rosalia Brasacchio

Consigliere

REVISORE UNICO DEI CONTI

Rag. Walter Flavio Camillo

Revisore
Unico



IL BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE DEL TRIENNIO 2021/2023

Redatto ai sensi dell'art. 33 dello Statuto dell'Azienda Speciale

Premesse

L'Azienda Speciale Multiservizi Senago di proprietà del Comune al 100% è definita "Ente strumentale dell'Ente Locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal Consiglio Comunale o Provinciale".

La strumentalità sta a significare che l'Ente Locale, attraverso l'Azienda, realizza una forma diretta di gestione del servizio Pubblico al quale spetta la determinazione degli obiettivi e della vigilanza per il proseguimento ed il raggiungimento degli stessi.

Alla Multiservizi è stata affidata la gestione delle Farmacie, del servizio di Refezione scolastica, del servizio d'Illuminazione votiva e della Casa Salute.

Conclusosi negativamente l'iter relativo al project financing del Cimitero, il Consiglio Comunale ha dato mandato all'Azienda Speciale di proseguire nell'efficiente gestione del servizio di illuminazione votiva e di continuare a contabilizzare tra le entrate del proprio bilancio i proventi derivanti dal servizio in questione.

Nel breve periodo, all'Azienda dovrebbero essere dati in carico anche due ulteriori Lotti, in fase di ultimazione, composti da un totale di n. 108 loculi e n. 204 ossari.

Nel confermare la necessità della prosecuzione del servizio, si rinnova il mandato di verificare l'impianto di illuminazione votiva del cimitero e di valutare nuovi strumenti che permettano il superamento dei problemi legati agli impianti ormai obsoleti, mantenendo invariate le tariffe in vigore e non richiedendo il pagamento agli utenti intestatari di contratti con punti luce non funzionanti.

Le Farmacie presentano un margine positivo, mentre il servizio di ristorazione scolastica, come prevedibile, determina una perdita economica consistente, dovuta all'esistenza di riduzioni tariffarie delle quali si avvalgono, sempre più spesso, i residenti aventi redditi ISEE inferiori ad Euro 25.000,00, che non consentono la piena copertura dell'effettivo costo del pasto che l'Azienda corrisponde all'Appaltatore, ed alle quali l'Ente Locale supplisce mediante contributo in conto esercizio.

La necessità di predisporre un bilancio previsionale permette all'Ente Locale l'accantonamento della stima dell'impegno economico da fronteggiare.

Principi di redazione del documento

Le Aziende Speciali degli Enti Locali operano secondo i dettami della trasparenza e pluralità dei bilanci come ribadito nel tempo dal D.P.R. 902 del 4 ottobre 1986 - "Regolamento generale di amministrazione e contabilità delle aziende speciali" - dalla legge 142/1990 - capo VI°, dagli statuti speciali delle aziende e - in ultimo - da autorevole dottrina in tema di applicazione del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267 (testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali).

Schema di redazione del bilancio

Lo schema di redazione del bilancio economico di previsione pluriennale è conforme al decreto del Ministero del Tesoro 26 aprile 1995 (pubblicato nella G.U. n. 157 del 7 luglio 1995) di recepimento del decreto legislativo 9 aprile 1991 n. 127 ed agli articoli 2423 e segg. del Codice Civile.

Azienda Speciale Multiservizi Senago

Nell'esposizione tabellare le informazioni numeriche sono state indicate, per chiarezza espositiva, seguendo l'ordine con cui le relative voci sono indicate dal Codice Civile, richiamato dal citato D.M.T.

Il conto economico dello schema di redazione richiamato, in forma scalare per risultati intermedi, prevede cinque precise aree di gestione, che si caratterizzano come segue:

aree del conto economico		aree di gestione	
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	Contiene i ricavi della	gestione caratteristica
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	Contiene i costi della	
	Differenza tra valore e costi della produzione	(A - B)	risultato della gestione caratteristica
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		gestione finanziaria
D	RETTIFICHE DI VALORE		rettifiche finanziarie
22	Imposte sul reddito dell'esercizio		gestione tributaria

PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI DEL TRIENNIO

(articolo 33, comma 5, lettera a), dello statuto dell'azienda speciale)

INVESTIMENTO TERZA SEDE FARMACEUTICA

Con delibera Comunale n. 8 del 30/03/2016 il Consiglio Comunale invitava l'Azienda Speciale Multiservizi Senago a valutare la sostenibilità finanziaria dell'investimento connesso all'apertura della terza farmacia comunale. L'Azienda Speciale Multiservizi Senago, dopo attenta ricognizione, si è espressa, all'interno del bilancio pluriennale 2016/2018, circa la non fattibilità, sul piano economico-finanziario, dell'investimento connesso all'apertura della terza farmacia comunale.

Il Consiglio Comunale invita l'attuale C.d.A. a rivalutare la possibilità dell'apertura della terza farmacia in un'ottica pluriennale alla luce della situazione economico-patrimoniale dell'Ente e della sua potenziale evoluzione.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda conferma che stante le attuali condizioni economiche ed organizzative, in particolare mancando ad oggi anche la figura del Direttore Generale, non risulta ancora fattibile l'apertura di una terza farmacia comunale per il triennio 2021-2023.

Azienda Speciale Multiservizi Senago

PROGETTI DI INVESTIMENTO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
- non si prevedono investimenti per l'allestimento della terza sede farmaceutica			
Totale degli investimenti			

SERVIZIO FARMACIE COMUNALI

PROGETTI DI INVESTIMENTO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Arredamento ed attrezzature	5.000,00	14.000,00	5.000,00
Attrezzature informatiche	6.000,00	1.000,00	1.000,00
Implementazione software	0,00	5.000,00	0,00
Totale degli investimenti	11.000,00	20.000,00	6.000,00

SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA

PROGETTI DI INVESTIMENTO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Costi consulenza nuovo bando di gara per affidamento ristorazione	12.500,00	0,00	0,00
Aggiornamento software	0,00	2.000,00	0,00
Attrezzature informatiche	0,00	0,00	0,00
Totale degli investimenti	12.500,00	2.000,00	0,00

SERVIZI CIMITERIALI

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 100 del 28/06/2016, formalmente rettificata e confermata con deliberazione di Giunta Comunale n. 104 del 04/07/2016, è stata approvata la proposta di *project financing* per l'affidamento in concessione della gestione del cimitero comunale. In tale affidamento è previsto il trasferimento, in capo al concessionario, delle entrate derivanti dai proventi dell'illuminazione votiva, con la revoca del relativo contratto di servizio sottoscritto con l'Azienda Speciale Multiservizi, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 88 del 19/12/2007.

Con propria nota in data 14/08/2017, tuttavia, l'ATS ha evidenziato un parere negativo relativamente all'affidamento in concessione della gestione del cimitero comunale mediante *project financing*, il che pregiudica la conclusione del relativo iter, con conseguente necessità di non revocare il contratto di servizio sottoscritto con l'Azienda Speciale Multiservizi per la gestione dell'illuminazione votiva, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 88 del 19/12/2007.

Il Consiglio Comunale, pertanto, da mandato all'Azienda Speciale di proseguire nella efficiente gestione del servizio e di continuare a contabilizzare, tra le entrate del proprio bilancio, proventi derivanti dal servizio suddetto.

Azienda Speciale Multiservizi Senago

Nell'ambito della gestione del servizio di illuminazione votiva, il Consiglio Comunale rinnova il mandato all'Azienda di verificare l'impianto di illuminazione votiva del cimitero e di valutare nuovi strumenti che permettano il superamento dei problemi legati agli impianti ormai obsoleti.

PROGETTI DI INVESTIMENTO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Costi consulenza nuovo bando di gara per sistemazione impianto elettrico	15.000,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria impianto elettrico	10.000,00	20.000,00	20.000,00
Varie	0,00	0,00	0,00
Totale degli investimenti	25.000,00	20.000,00	20.000,00

SERVIZI CASA DELLA SALUTE

PROGETTI DI INVESTIMENTO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Manutenzione straordinaria immobile	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Manutenzione straordinaria impianto di condizionamento e corpi illuminanti	0,00	0,00	0,00
Varie	0,00	0,00	0,00
Totale degli investimenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Modalità di finanziamento del programma di investimento

Per il finanziamento del programma degli investimenti L'Azienda provvederà:

- con mezzi propri.

Saldi iscritti nel patrimonio netto del bilancio alla data del 31 dicembre 2020:

IV) Fondo riserve (generico)	62.622
VI) Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	373.310
Totale patrimonio netto	435.932

Azienda Speciale Multiservizi Senago**CONTI ECONOMICI PLURIENNALI 2021-2023****SERVIZIO FARMACIE**

	Voci di ricavo / costo	preventivo 2021	preventivo 2022	preventivo 2023
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.780.140,00	1.818.100,00	1.877.300,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.788.140,00	1.826.100,00	1.885.300,00
6	acquisto merci	- 1.190.180,00	- 1.216.800,00	- 1.257.100,00
7	costo dei servizi	- 125.100,00	- 127.200,00	- 130.000,00
8	per godimento beni di terzi	- 35.000,00	- 35.000,00	- 35.000,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 253.868,00	- 255.180,00	- 257.150,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 75.025,00	- 75.600,00	- 76.100,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 21.325,00	- 21.580,00	- 22.080,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	- 350.218,00	- 352.360,00	- 355.330,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 4.192,00	- 4.033,64	- 3.161,16
11	variazione delle rimanenze	4.850,00	6.200,00	7.000,00
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 27.645,00	- 33.785,00	- 40.175,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.727.485,00	- 1.762.978,64	- 1.813.766,16
	differenza tra valore e costi della produzione	60.655,00	63.121,36	71.533,84
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 2.000,00	- 2.000,00	- 2.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 2.000,00	- 2.000,00	- 2.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-

Azienda Speciale Multiservizi Senago

21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	58.655,00	61.121,36	69.533,84
22	imposte sul reddito dell'esercizio	- 11.731,00	- 12.224,27	- 13.906,77
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	46.924,00	48.897,09	55.627,07

REFEZIONE SCOLASTICA

	Voci di ricavo / costo	preventivo 2021	preventivo 2022	preventivo 2023
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	580.016,00	960.000,00	970.000,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	43.200,00	43.200,00	43.200,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	723.216,00	1.103.200,00	1.113.200,00
6	acquisto merci	-	-	-
7	costo dei servizi	- 710.200,00	- 1.115.000,00	- 1.125.000,00
8	per godimento beni di terzi	- 2.629,00	- 2.629,00	- 2.629,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 27.200,00	- 27.200,00	- 27.200,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 8.976,00	- 8.976,00	- 8.976,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 2.320,00	- 2.320,00	- 2.320,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	- 38.496,00	- 38.496,00	- 38.496,00
10	ammortamenti e svalutazioni	-	-	-
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 150,00	- 150,00	- 150,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 751.475,00	- 1.156.275,00	- 1.166.275,00
	differenza tra valore e costi della produzione	- 28.259,00	- 53.075,00	- 53.075,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
18	rivalutazioni	-	-	-



Azienda Speciale Multiservizi Senago

19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	- 28.259,00	- 53.075,00	- 53.075,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	- 28.259,00	- 53.075,00	- 53.075,00

SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA

	Voci di ricavo / costo	preventivo 2021	preventivo 2022	preventivo 2023
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	62.000,00	70.000,00	70.000,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	-	-	-
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	62.000,00	70.000,00	70.000,00
6	acquisto merci	-	-	-
7	costo dei servizi	- 13.500,00	- 14.500,00	- 14.500,00
8	per godimento beni di terzi	-	-	-
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 14.200,00	- 14.600,00	- 15.000,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 4.680,00	- 4.715,00	- 4.890,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 1.105,00	- 1.150,00	- 1.190,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	- 19.985,00	- 20.465,00	- 21.080,00
10	ammortamenti e svalutazioni	-	-	-
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 60,00	- 60,00	- 60,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 33.545,00	- 35.025,00	- 35.640,00
	differenza tra valore e costi della produzione	28.455,00	34.975,00	34.360,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-

Azienda Speciale Multiservizi Senago

17	interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	28.455,00	34.975,00	34.360,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	- 5.691,00	- 6.995,00	- 6.872,00
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	22.764,00	27.980,00	27.488,00

CASA DELLA SALUTE

	Voci di ricavo / costo	preventivo 2021	preventivo 2022	preventivo 2023
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.243,00	42.243,00	42.243,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	44.243,00	44.243,00	44.243,00
6	acquisto merci	-	-	-
7	costo dei servizi	- 2.500,00	- 2.500,00	- 2.500,00
8	per godimento beni di terzi	-	-	-
	<i>a) salari e stipendi</i>	-	-	-
	<i>b) oneri sociali</i>	-	-	-
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-	-	-
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	-	-	-
10	ammortamenti e svalutazioni	- 38.810,00	- 38.810,00	- 38.810,00
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 7.910,00	- 7.910,00	- 7.910,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 49.220,00	- 49.220,00	- 49.220,00
	differenza tra valore e costi della produzione	- 4.977,00	- 4.977,00	- 4.977,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-

Azienda Speciale Multiservizi Senago

16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 4.000,00	- 4.000,00	- 4.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 4.000,00	- 4.000,00	- 4.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	- 8.977,00	- 8.977,00	- 8.977,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	- 8.977,00	- 8.977,00	- 8.977,00

CONTO ECONOMICO AGGREGATO

	Voci di ricavo / costo	preventivo 2021	preventivo 2022	preventivo 2023
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.464.399,00	2.890.343,00	2.959.543,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	53.200,00	53.200,00	53.200,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	2.617.599,00	3.043.543,00	3.112.743,00
6	acquisto merci	- 1.190.180,00	- 1.216.800,00	- 1.257.100,00
7	costo dei servizi	- 851.300,00	- 1.259.200,00	- 1.272.000,00
8	per godimento beni di terzi	- 37.629,00	- 37.629,00	- 37.629,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 295.268,00	- 296.980,00	- 299.350,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 88.681,00	- 89.291,00	- 89.966,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 24.750,00	- 25.050,00	- 25.590,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	- 408.699,00	- 411.321,00	- 414.906,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 43.002,00	- 42.843,64	- 41.971,16
11	variazione delle rimanenze	4.850,00	6.200,00	7.000,00
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 35.765,00	- 41.905,00	- 48.295,00

Azienda Speciale Multiservizi Senago

B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 2.561.725,00	- 3.003.498,64	- 3.064.901,16
	differenza tra valore e costi della produzione	55.874,00	40.044,36	47.841,84
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 6.000,00	- 6.000,00	- 6.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 6.000,00	- 6.000,00	- 6.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	49.874,00	34.044,36	41.841,84
22	imposte sul reddito dell'esercizio	- 9.974,80	- 6.808,87	- 8.368,37
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	39.899,20	27.235,49	33.473,47

CONTO ECONOMICO PREVENTIVO DELL'ESERCIZIO 2021
(articolo 33, comma 5, dello statuto dell'azienda speciale)

SERVIZIO FARMACIE

	Voci di ricavo / costo	consuntivo 2019	consuntivo 2020	preventivo 2021
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.729.818,00	1.726.268,00	1.780.140,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	30.173,00	19.521,00	8.000,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.759.991,00	1.745.789,00	1.788.140,00
6	acquisto merci	- 1.166.771,00	- 1.119.331,00	- 1.190.180,00
7	costo dei servizi	- 123.928,00	- 152.788,00	- 125.100,00
8	per godimento beni di terzi	- 31.073,00	- 39.298,00	- 35.000,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 233.508,00	- 215.267,00	- 253.868,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 80.759,00	- 72.455,00	- 75.025,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 19.826,00	- 18.570,00	- 21.325,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	- 118,00	-

Azienda Speciale Multiservizi Senago

9	costo del personale	- 334.093,00	- 306.410,00	- 350.218,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 2.902,00	- 3.975,00	- 4.192,00
11	variazione delle rimanenze	13.877,00	- 15.510,00	4.850,00
12	accantonamento per rischi	- 2.600,00	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 60.645,00	- 10.957,00	- 27.645,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.708.135,00	- 1.648.269,00	- 1.727.485,00
	differenza tra valore e costi della produzione	51.856,00	97.520,00	60.655,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 1.925,00	- 2.456,00	- 2.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.925,00	- 2.456,00	- 2.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	49.931,00	95.064,00	58.655,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	- 1.900,00	- 18.158,00	- 11.731,00
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	48.031,00	76.906,00	46.924,00

SERVIZIO REFEZIONE SCOLASTICA

	Voci di ricavo / costo	consuntivo 2019	consuntivo 2020	preventivo 2021
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	942.647,00	475.318,00	580.016,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	80.995,00	8.226,00	43.200,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	1.123.642,00	583.544,00	723.216,00
6	acquisto merci	- 4.544,00	-	-
7	costo dei servizi	- 1.119.502,00	- 586.149,00	- 710.200,00
8	per godimento beni di terzi	-	- 2.629,00	- 2.629,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 21.472,00	- 26.743,00	- 27.200,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 7.177,00	- 8.683,00	- 8.976,00



Azienda Speciale Multiservizi Senago

	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 1.823,00	- 2.168,00	- 2.320,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	- 21,00	-
9	costo del personale	- 30.472,00	- 37.615,00	- 38.496,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 25.892,00	- 3.197,00	-
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 5.238,00	- 128,00	- 150,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.185.648,00	- 629.718,00	- 751.475,00
	differenza tra valore e costi della produzione	- 62.006,00	- 46.174,00	- 28.259,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	- 62.006,00	- 46.174,00	- 28.259,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	- 62.006,00	- 46.174,00	- 28.259,00



Azienda Speciale Multiservizi Senago**SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA**

	Voci di ricavo / costo	consuntivo 2019	consuntivo 2020	preventivo 2021
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	62.174,00		62.000,00
2	variazioni rimanenze prodotti			
3	variazione lavori in corso			
4	incrementi di immobilizzazioni			
5	ricavi e proventi diversi		55.804,00	
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	62.174,00	55.804,00	62.000,00
6	acquisto merci	- 1.862,00	-	-
7	costo dei servizi	- 14.673,00	- 14.419,00	- 13.500,00
8	per godimento beni di terzi	-	-	-
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 13.420,00	- 13.950,00	- 14.200,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 4.486,00	- 4.549,00	- 4.680,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 1.139,00	- 1.082,00	- 1.105,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	- 8,00	-
9	costo del personale	- 19.045,00	- 19.589,00	- 19.985,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 166,00	-	-
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 27,00	- 67,00	- 60,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 35.773,00	- 34.075,00	- 33.545,00
	differenza tra valore e costi della produzione	26.401,00	21.729,00	28.455,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	26.401,00	21.729,00	28.455,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	-	- 3.968,00	- 5.691,00

Azienda Speciale Multiservizi Senago**CASA DELLA SALUTE**

	Voci di ricavo / costo	consuntivo 2019	consuntivo 2020	preventivo 2021
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	44.071,00	42.243,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	42.455,00	10.670,00	2.000,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	-	-	-
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	42.455,00	54.741,00	44.243,00
6	acquisto merci	-	-	-
7	costo dei servizi	- 18,00	- 2.466,00	- 2.500,00
8	per godimento beni di terzi	-	-	-
	<i>a) salari e stipendi</i>	-	-	-
	<i>b) oneri sociali</i>	-	-	-
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-	-	-
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	-	-
9	costo del personale	-	-	-
10	ammortamenti e svalutazioni	- 38.810,00	- 38.810,00	- 38.810,00
11	variazione delle rimanenze	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 7.832,00	- 15.896,00	- 7.910,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 46.660,00	- 57.172,00	- 49.220,00
	differenza tra valore e costi della produzione	- 4.205,00	- 2.431,00	- 4.977,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 5.667,00	- 3.980,00	- 4.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 5.667,00	- 3.980,00	- 4.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	- 9.872,00	- 6.411,00	- 8.977,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-

Cp2

Azienda Speciale Multiservizi Senago

23	UTILE DELL'ESERCIZIO	- 9.872,00	- 6.411,00	- 8.977,00
----	----------------------	------------	------------	------------

CP2

Azienda Speciale Multiservizi Senago**CONTO ECONOMICO AGGREGATO**

	Voci di ricavo / costo	consuntivo 2019	consuntivo 2020	preventivo 2021
1	ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.734.639,00	2.245.657,00	2.464.399,00
2	variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
3	variazione lavori in corso	-	-	-
4	incrementi di immobilizzazioni	-	-	-
5	ricavi e proventi diversi	153.623,00	94.221,00	53.200,00
	TRASFERIMENTO DI COSTI SOCIALI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	2.988.262,00	2.439.878,00	2.617.599,00
6	acquisto merci	- 1.173.177,00	- 1.119.331,00	- 1.190.180,00
7	costo dei servizi	- 1.258.121,00	- 755.822,00	- 851.300,00
8	per godimento beni di terzi	- 31.073,00	- 41.927,00	- 37.629,00
	<i>a) salari e stipendi</i>	- 268.400,00	- 255.960,00	- 295.268,00
	<i>b) oneri sociali</i>	- 92.422,00	- 85.687,00	- 88.681,00
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 22.788,00	- 21.820,00	- 24.750,00
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-	-
	<i>e) altri costi</i>	-	- 147,00	-
9	costo del personale	- 383.610,00	- 363.614,00	- 408.699,00
10	ammortamenti e svalutazioni	- 67.770,00	- 45.982,00	- 43.002,00
11	variazione delle rimanenze	13.877,00	- 15.510,00	4.850,00
12	accantonamento per rischi	- 2.600,00	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	- 73.742,00	- 27.048,00	- 35.765,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	- 2.976.216,00	- 2.369.234,00	- 2.561.725,00
	differenza tra valore e costi della produzione	12.046,00	70.644,00	55.874,00
15	proventi da partecipazioni	-	-	-
16	altri proventi finanziari	-	-	-
17	interessi ed altri oneri finanziari	- 7.592,00	- 6.436,00	- 6.000,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 7.592,00	- 6.436,00	- 6.000,00
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORI DI ATT.FINANZ.	-	-	-
20	proventi straordinari	-	-	-
21	oneri straordinari	-	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
	Risultato prima delle imposte	4.454,00	64.208,00	49.874,00
22	imposte sul reddito dell'esercizio	- 1.900,00	- 22.126,00	- 9.974,80
23	UTILE DELL'ESERCIZIO	2.554,00	42.082,00	39.899,20

Azienda Speciale Multiservizi Senago**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLE VARIAZIONI DELLE SINGOLE VOCI DI COSTO E DI RICAVO****(articolo 33, comma 5, lettera c) dello statuto dell'azienda speciale)****A.1 – RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA****Ricavi Farmacie.**

I ricavi sono stati determinati per l'esercizio il triennio stimando un incremento medio del 3% annuo;

Negli esercizi del triennio 2021/2023, si prevede il raggiungimento di un M.L.C. costante, indicabile nelle seguenti misure:

2021	2022	2023
33,41%	33,41%	33,41%

Ricavi per servizio di refezione scolastica

I ricavi sono relativi alla bollettazione dei pasti erogabili, determinati analiticamente, sulla base delle effettive presenze a mensa di ogni bambino; tale servizio a domanda individuale prevede tariffe determinate dall'Ente Locale, senza alcuna possibilità di intervento da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale: possibili variazioni dei valori iscritti possono essere determinate dall'aumento o diminuzione della popolazione scolastica, nonché dal numero di presenze giornaliere che può modificarsi anche sostanzialmente in determinate occasioni (periodi di vacanza, festività in coincidenza di ponti infrasettimanali, assenze per malattie, eventuali scioperi del personale scolastico, ecc.).

I ricavi per l'esercizio 2021 sono stati anch'essi oggetto di stima, ma la stima è stata fatta considerando il periodo di chiusura delle attività scolastiche per le scuole superiori, a causa del perdurare della pandemia da COVID-19. Contrariamente al 2020, in cui si era assistito alla chiusura di tutte le scuole, nel 2021 le chiusure hanno riguardato le scuole superiori; pertanto, si è stimato un aumento dei ricavi prudenziale del 22% rispetto al 2020, mantenendo un valore assoluto comunque inferiore rispetto all'anno 2019. Dal 2022, ipotizzando la fine della pandemia, si è ipotizzato un graduale ritorno al passato, con ricavi che nel 2023 dovrebbero superare quelli del 2019, in virtù anche della possibile offerta di nuovi pasti BIO e la promozione di nuove attività nel settore food, come richiesto anche dal Consiglio Comunale.

Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio che il Comune di Senago trasferirà all'Azienda Speciale, determinati secondo i principi enunciati in premessa del bilancio preventivo pluriennale, si stimano per il triennio 2021-2023 in € 100.000 annui, necessari al raggiungimento del pareggio di bilancio, dato che i ricavi dei pasti fatturati non coprono i relativi costi di approvvigionamento e di svolgimento del servizio.

Pertanto anche nel triennio 2021/2023 il pareggio di bilancio, con riferimento a tale servizio, è raggiungibile con l'erogazione in conto esercizio di un contributo da parte dell'Ente Locale.



Azienda Speciale Multiservizi Senago

Ricavi per servizio di illuminazione votiva

I ricavi sono stati stimati sulla base di una proiezione lineare dell'andamento dei dati storici. Per gli esercizi 2022 e 2023 l'Azienda prevede un incremento dei ricavi di circa il 13% in seguito al termine dei lavori di ristrutturazione dell'impianto delle luci votive.

Ricavi Casa della Salute

I ricavi sono stati stimati sulla base del contratto in essere con la Clinica San Carlo Casa della Salute Privata Polispecialistica S.p.A., che prevede la corresponsione di un affitto annuo pari ad Euro 42.000. Il contratto per la concessione in uso della Casa Salute proseguirà fino al 31 luglio 2028.

Il Consiglio Comunale, inoltre, rinnova il mandato al Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale di valutare con il concessionario una possibile ricontrattazione della somma sopra evidenziata, al fine di migliorare i ritorni economici dell'investimento dato che la cifra prevista dal contratto in essere è stata pattuita in un contesto di mercato ampiamente diverso rispetto all'attuale.

B.6 – ACQUISTI DI MERCI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

Servizio farmacie

La politica degli acquisti è basata fundamentalmente sui distributori/grossisti risultanti vincitori dell'appalto-concorso lanciato dalla CISPEL LOMBARDIA in sede europea, per la fornitura di farmaci da associazione temporanea di impresa formata da maggiori grossisti del mercato. Quanto precede nel rispetto dell'importo complessivo stabilito dall'appalto. Per il resto si cerca di acquistare anche direttamente da altre case farmaceutiche che, in particolari periodi dell'anno, riservano campagne promozionali particolarmente vantaggiose.

La stima degli acquisti per il triennio 2021-2023 è stata fatta in proporzione alla previsione dell'incremento dei ricavi.

B.7 – COSTO DEI SERVIZI

Servizio farmacie

I costi per servizi sono composti principalmente dai costi per consulenze amministrative e fiscali, consulenze legali e tecniche nonché da costi per utenze.

Per l'esercizio oggetto del preventivo, non si prevedono variazioni significative rispetto agli esercizi precedenti.

Servizio ristorazione scolastica

La stima dei costi per servizi per il triennio 2021-2023 è stata determinata sulla base della previsione dei pasti annuali e del costo previsto per ogni singolo pasto. Inoltre, sono iscritti gli oneri relativi alle consulenze e alla gestione del servizio.

B.8 – COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Servizio farmacie



Azienda Speciale Multiservizi Senago

I costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente ai canoni di locazione degli immobili relativi alle due farmacie ed i relativi adeguamenti ISTAT:

- quanto alla farmacia n. 1 ed all'ufficio amministrativo verso il Comune di Senago in forza del contratto di locazione stipulato con decorrenza 2012;
- quanto alla farmacia n. 2 verso locatore privato.

B.9 – COSTO DEL LAVORO

Nella quantificazione del costo del personale si sono tenuti presenti tutti i fattori, interni ed esterni che possano generare un accettabile scostamento dei valori per tutto il personale attualmente dipendente e previsto in organico.

B.10 – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Servizio farmacie

Le aliquote di ammortamento rimangono fissate nei valori, fiscalmente riconosciuti:

Beni Materiali:

- fabbricati	nella misura del 3,00% annuo
- Arredamento	nella misura del 15,00% annuo
- macchine elettroniche d'ufficio	nella misura del 20,00% annuo
- arredi ed macchine ordinarie d'ufficio	nella misura del 12,00% annuo
- impianto termoelettrico	nella misura del 10,00% annuo

Beni Immateriali:

- oneri e spese ad utilizzo pluriennale	nella misura del 20,00% annuo
- software	nella misura del 33,33% annuo

Casa della Salute

L'aliquota di ammortamento prevista per il fabbricato "Casa della Salute" è pari al 3%.

B.11 – VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

L'Azienda cerca di gestire gli ordini dei farmaci in funzione della previsione delle vendite cercando di ottimizzare la gestione delle scorte di magazzino ed evitando un aumento non giustificato delle giacenze.

Nel triennio non si prevedono scostamenti significativi delle rimanenze grazie ad una attenta politica nella gestione delle scorte.

B.12 – ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Non sono previsti accantonamenti per rischi.

B.13 – ALTRI ACCANTONAMENTI

Non sono previsti altri accantonamenti.

CJA

Azienda Speciale Multiservizi Senago

C – PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Gli oneri finanziari previsti per il triennio 2021-2023 sono composti principalmente dagli interessi che matureranno sul finanziamento in essere per l'acquisto dell'immobile della Casa della Salute.

22 – IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Sono state accantonate Imposte IRES ed IRAP sulla base delle aliquote correnti rispettivamente pari al 24% ed al 3,9%. Le imposte sono state stimate sulla base del risultato ante imposte. Le imposte sono state accantonate solo sull'attività della farmacia, dato che si tratta della business unit, che genera il maggior imponibile fiscale.

23 – RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato finale è influenzato dal trasferimento dei contributi in conto esercizio a favore del servizio refezione scolastica per Euro 100.000.

CONCLUSIONI

Il presente documento di programmazione economico finanziaria è stato redatto e deliberato dal C.d.A. dell'Azienda Speciale Multiservizi Senago, ai sensi e per gli effetti dell'art. 33 del vigente Statuto Aziendale.

L'Azienda Speciale, pur dotata di personalità giuridica e patrimoniale, è detenuta al 100% dall'Ente Locale che, con il Piano Programma deliberato dal Consiglio Comunale, ne determina gli indirizzi e gli obiettivi da cui deriva la dinamica di ricavi/costi ai quali si fa riferimento per redigere il bilancio previsionale.

Il Budget economico preventivo dell'anno 2021 diventa il punto di riferimento economico dell'Azienda al quale verranno apportate le opportune correzioni al verificarsi delle variazioni di mercato e sempre in sintonia con l'Ente Locale.

Per il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario si rende necessario un contributo in conto esercizio da parte dell'Ente Locale di riferimento a favore dell'Azienda Speciale pari ad Euro 100.000,00 da erogare in quattro tranches alla fine di ogni trimestre solare.

Si segnala, inoltre, che anche l'inizio del corrente anno, come quello del precedente, è stato caratterizzato dall'emergenza COVID-19, che sta impattando pesantemente sulla vita quotidiana e lavorativa delle aziende e persone. L'Azienda ha continuato ad osservare i divieti, gli obblighi e le raccomandazioni impartite dalle Autorità a salvaguardia della salute e sicurezza dei propri clienti e dipendenti.

Alla data odierna la campagna vaccinale in corso sembra aprire uno spiraglio al ritorno ad una semi normalità; risulta comunque impossibile quantificare con sufficiente attendibilità gli effetti economici e finanziari dell'evento anche sul 2021.

Ciò nonostante, sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, non si ritiene che eventuali impatti negativi derivanti dallo stato di pandemia possano compromettere la capacità dell'Azienda di proseguire ad operare in continuità.

Si richiede che il Consiglio Comunale del Comune di Senago, nel rispetto del combinato disposto di cui agli artt. 39 e 40 del DPR 4/10/1986 n. 902, dell'art. 42, 2° comma lettera a) (ove applicabile) e dell'art. 114, 8° comma del D.Lgs. 267/2000, provveda all'approvazione del presente documento programmatico.

Senago, 28/07/2021

Il Presidente del C.d.A.

Avv. Giuseppina Davola

